



# AGILE LEADER

## PROFESSIONAL CERTIFICATION



ALPC™ Versión 032023

**CertiProf**®

## Agile Leader Professional Certification ALPC™

### Syllabus V032023

Introducción	3
Objetivos	3
Formato y duración del examen	3
Elegibilidad para certificación	3
Contenido	4



## Introducción

La agilidad como nuevo paradigma organizacional ha sido adoptado por un sin número de empresas en diversas industrias. Se percibe que, en los próximos 5 años, esta filosofía será adoptada exponencialmente por las organizaciones; es por esto que estamos en el momento indicado para comenzar a desarrollar nuestras competencias y habilidades que nos lleven a desarrollarnos como líderes ágiles que impacten los entornos académicos, profesionales y laborales.

En este entrenamiento, los líderes encontrarán la claridad sobre ¿qué es ser, pensar y actuar como un líder ágil?, descubrirán esas áreas que deben reforzar para generar valor en sus equipos y organizaciones, y se llevarán una caja de herramientas para apoyar el crecimiento y evolución tanto personal, como de equipos.

## Objetivos de Aprendizaje

- Dar una mirada a la agilidad desde sus bases y filosofía
- Entender lo que son las organizaciones ágiles
- Conocer el enfoque de liderazgo ágil y sus características
- Desarrollar una nueva visión de lo que significa crecimiento dentro de una organización
- Entender las competencias críticas requeridas para el líder ágil e identificar brechas
- Adoptar nuevos mecanismos para el desarrollo de equipos ágiles

## Formato y duración del examen

Este programa de estudios tiene un examen en el cual el candidato debe lograr alcanzar una puntuación para obtener la certificación en Agile Leader Professional Certification ALPC™.

- Formato: Opción Múltiple
- Preguntas: 40
- Idioma: Español
- Puntaje de Aprobación: 32/40 u 80 %
- Duración: 60 minutos
- Libro Abierto: No
- Entrega: Este examen está disponible Online
- Supervisado: Será a discreción del Partner

## Elegibilidad para certificación

- Toda persona que desee iniciar en el universo ágil sin necesidad de hacerlo por medio de un marco de trabajo ágil
- Personas con rol de liderazgo en una organización
- Profesionales con el objetivo de desarrollarse como líder ágil

- Managers que deseen mejorar sus competencias y habilidades para apoyar las transformaciones ágiles

## Contenido

### 1. Módulo Agilidad

- ¿Qué es agile?
- Cynefin Framework
- Manifiesto Agile
- Historia del Manifiesto Agile
- Aspectos o Pilares del Manifiesto Agile
- Principios del Manifiesto Agile
- Manifiesto Agile del Líder Humano
- Manifiesto del Líder Ágil
- Reto Módulo 1. Agilidad

### 2. Módulo Liderazgo

- ¿Cómo saber si soy un líder?
- Evolución del Liderazgo
- Tipos de Liderazgo
- Liderazgo Directivo
- Liderazgo Capacitador
- Liderazgo Afiliativo
- Liderazgo Democrático
- Liderazgo de Referencia
- Liderazgo de Coaching
- Reto Módulo 2. Liderazgo

### 3. Módulo Liderazgo Ágil

- Liderazgo Ágil
- ¿Cómo diferenciar a los líderes?
- Liderazgo Ágil
- V.U.C.A
- B.A.N.I
- 9 Principios del Liderazgo Ágil: Potencializado
- 1. Las Acciones Hablan Más Que las Palabras
- 2. Mejor Calidad de Pensamiento nos Lleva a Mejores Resultados
- 3. Las Organizaciones Mejoran Gracias a la Retroalimentación Efectiva
- 4. Las Personas Requieren de Propósito y Significado para Sentir Realización
- 5. Las Emociones, Fundamento para Mejorar la Creatividad e Innovación
- 6. El Liderazgo Vive en Todo Lugar Dentro de la Organización
- 7. Los Líderes Otorgan poder y Autoridad Apropiadamente

- 8. Las Comunidades Colaborativas Logran Más Que los Individuos
- 9. Grandes Ideas Pueden Surgir desde Cualquier Lugar Dentro de la Organización
- 12 Dimensiones del Liderazgo Ágil
  - 1. Visión y Pasión Compartida
  - 2. No al Taylorismo, Adopta la Agilidad
  - 3. Valor del Mercado y del Cliente
  - 4. Entender dónde Estamos con VUCA y CYNEFIN
  - 5. Transformación Continua a través de la Mejora
  - 6. Aprendizaje Como una Actitud. Aprender de los Fracazos
- 12 Dimensiones del Liderazgo Ágil
  - 7. Liderazgo Servicial
  - 8. Crear Ambiente, Crear Cultura
  - 9. Habilidades, Herramientas y Técnicas
  - 10. Gobernanza Ágil
  - 11. Controlar la Dirección, Inspirar a las Personas, Proporcionar Autonomía
  - 112. Una Barra Organizacional para la Estabilidad y la Innovación
- Consenso en Todo el Equipo de Liderazgo
- Liderazgo Consciente
  - 5 Características de los Líderes Conscientes Según Omaqui
  - 3 Ventajas del Liderazgo Consciente
  - 7 Claves para Empezar a Ser un Líder Consciente
- Reto Módulo 3. Liderazgo Ágil

#### 4. Módulo Habilidades del Líder Ágil

- 4. Habilidades para el Liderazgo Ágil
  - 1. Facilitación
  - 2. Estructuras Liberadoras
  - 3. Coaching
- Lo que no es Coaching
- Herramientas de Coaching - Grow
- ¿El nuevo Grow?
- Herramientas de Coaching - Preguntas Poderosas
- Diferencias entre la Comunicación Directa e Indirecta
- 8 Preguntas Poderosas para Líderes Ágiles
- 4. Empatía
  - Tres Tipos de Empatía Según Daniel Goleman
- 5. Comunicación y Negociación
- Diez Claves de la Comunicación Agile
  - 5. Comunicación y Negociación
  - 5. Etapas de la Negociación

6. Adaptación

Reto Módulo 4. Habilidades para el Liderazgo Ágil

**5. Módulo Equipos Ágiles**

5. Equipos Ágiles

¿Qué es seguridad psicológica?

4 Etapas de la Seguridad Psicológica

Modelos de Desarrollo de Equipos

Modelo Tuckman

Modelo: Teoría U

Teoría: Modelo U

5 Disfunciones de equipos

Motivación

Teoría de Motivación: Maslow

Motivación Intrínseca

Factores que Promueven la Motivación Intrínseca

Motivación Intrínseca

Fases de la Motivación Extrínseca

Diferencias Entre Motivación Intrínseca y Extrínseca

Feedback

CFR- Feedback

Emponderamiento

Niveles de Empoderamiento

Delegación

9 Recomendaciones al Delegar

6. Agilidad Organizacional

Paradigmas Organizacionales

Paradigmas Organizacionales Según Frederic Laloux

Cultura Roja

Cultura Ambar

Cultura Naranja

Cultura Verde

Cultura Teal (verde azulado)

Modelos Organizacionales

Estructuras Organizacionales

Redarquía

Modelo Dual

Holocracia

Sociocracia 3.0

Autores Sociocracia 3.0

Reto Módulo 6. Agilidad Organizacional  
Bibliografía



## FORMAMOS LÍDERES ÁGILES

### BONUS EXPERTO AGILE LEADER

- ✓ Técnicas de Facilitación
- ✓ Técnicas de comunicación y escucha activa
- ✓ Modelos de madures (Tuckman y Aristoteles)
- ✓ Estructuras liberadoras



### ¿QUE INCLUYE LA CERTIFICACIÓN?

- 1.-Certificación Profesional Internacional.
- 2.-Plataforma con membrecía de por vida.
- 3.-Documentación en línea con actualizaciones periódicas y acreditadas.
- 4.-Acompañamiento y mentoría 100% durante todo el proceso de aprendizaje.
- 5.-(2) Plataformas de simulación de examen.
- 6.-(1) Hora de consultoría y reunion 1:1 de guiatura con cada mentoreado.
- 7.-La formación se divide en un porcentaje master clases, Assignments y talleres (workshop).
- 8.-(2) intentos por cada certificación con una vigencia de 6 meses luego de la fecha de compra.
- 9.-Formar parte de la comunidad Mentores Agiles para consultas y asesorías de por vida.
- 10.-Formar parte de la base de datos con oportunidades laborales para el mercado ágil.
- 11.-Las clases se realizarán a través plataforma Team Microsoft con facilitadores en vivo.



### BENEFICIOS DE ESTA MENTORIA

Experimentar la transición al mundo ágil no solo redefine tu enfoque profesional, sino que también impacta positivamente tu crecimiento personal. Descubre los beneficios que obtendrás en términos intelectuales, económicos y personales al sumergirte en la filosofía ágil.



## BENEFICIOS INTELECTUALES

- ✓ **Adaptabilidad y Aprendizaje Continuo:** Desarrolla una mentalidad adaptable, aprendiendo a abrazar el cambio y a enfrentar desafíos de manera proactiva.
- ✓ **Pensamiento Sistémico:** Mejora tu capacidad para comprender sistemas complejos y ver cómo las partes interactúan para lograr objetivos más amplios.
- ✓ **Resolución Creativa de Problemas:** Aprende a abordar problemas de manera creativa, fomentando la innovación y la búsqueda de soluciones efectivas.
- ✓ **Colaboración Efectiva:** Refina tus habilidades de colaboración, aprendiendo a trabajar de manera efectiva en equipos multidisciplinarios.
- ✓ **Enfoque en la Entrega de Valor:** Cambia tu perspectiva hacia la entrega de valor al cliente, mejorando la calidad y relevancia de tu trabajo.



## BENEFICIOS ECONÓMICOS

- ✓ **Mayor Demanda Laboral:** Experimenta una mayor demanda en el mercado laboral al poseer habilidades ágiles, ya que las empresas buscan profesionales preparados para la innovación.
- ✓ **Eficiencia Operativa:** Contribuye a la eficiencia operativa en tu organización, lo que puede traducirse en mayores ingresos y rentabilidad.
- ✓ **Oportunidades de Liderazgo:** Ábrete camino hacia roles de liderazgo, ya que las habilidades ágiles son fundamentales para guiar equipos en un entorno empresarial dinámico.
- ✓ **Entrega Rápida de Productos/Servicios:** En organizaciones ágiles, la entrega rápida de productos o servicios puede generar ingresos más tempranos y oportunidades de crecimiento económico.
- ✓ **Mejora en la Gestión Financiera:** Adquiere una comprensión más profunda de cómo las prácticas ágiles pueden optimizar la gestión financiera de proyectos y organizaciones.
- ✓ **Incremento sustancial de remuneración y/o ingresos:** Al disponer de skill agiles se acelera el Retorno de inversión de las organizaciones y por ende se tiene la oportunidad de incrementar remuneraciones o ingresos como profesional.



## OPORTUNIDAD ÚNICA

¡Aprovecha esta oportunidad para transformar tu carrera, aumentar sustancialmente tus ingresos y marcar la diferencia en el entorno empresarial!



## BENEFICIOS PERSONALES

- ✓ **Satisfacción Profesional:** Experimenta una mayor satisfacción en el trabajo al contribuir a proyectos que generan un impacto significativo.
- ✓ **Mejora del Equilibrio Trabajo-Vida:** La agilidad fomenta entornos de trabajo flexibles, lo que puede contribuir a un mejor equilibrio entre el trabajo y la vida personal.
- ✓ **Desarrollo de Habilidades de Comunicación:** Mejora tus habilidades de comunicación al interactuar efectivamente con diferentes partes interesadas en proyectos ágiles.
- ✓ **Desarrollo de Red Profesional:** Construye una red profesional sólida al conectarte con otros profesionales ágiles y participar en comunidades del sector.
- ✓ **Desarrollo de la Autoconfianza:** A medida que contribuyes al éxito de equipos ágiles, ganas confianza en tus habilidades.



## OPORTUNIDAD ÚNICA

¡Aprovecha esta oportunidad de impulsar tu carrera hacia nuevas alturas  
! insíbete ahora y descubre cómo convertirte en un líder ágil que marque la diferencia !



Comprar